

# Koersplan 2022-2026

De kracht van het geheel

**Op een ZAAM school  
kan ik me ontwikkelen,  
op mijn manier!**

**“IK WIST  
NIET DAT  
IK DIT  
OOK KON!”**

**Lisa Wijthoef  
Leerling Zuiderlicht College**



# Ambities van ZAAM

De ontwikkelingen om ons heen gaan snel, zowel in het onderwijs als daarbuiten. Denk maar aan de grote impact van digitalisering op hoe we werken en leren. In onze grootstedelijke omgeving leven mensen met allerlei geloofsovertuigingen en levensbeschouwelijke opvattingen samen. Daar moet het onderwijs op inspelen. Ook groeit de kansenongelijkheid in het onderwijs, waardoor te veel leerlingen niet het onderwijs volgen dat hun de meeste toekomstkansen biedt. En het lerarentekort? Dat is een groot en groeiend probleem.

## Hier gaat ZAAM voor

In deze snel veranderende wereld wil ZAAM kwalitatief goed onderwijs bieden om bij te dragen aan de toekomst van jonge mensen. In een veilig leer- en leefklimaat begeleiden en inspireren wij hen in hun ontwikkeling tot zelfbewuste, gezonde en verantwoordelijke wereldburgers.

Om dit te bereiken, hebben we voor de komende jaren drie ambities opgesteld. Deze ambities kunnen we waarmaken door lef te tonen. Door vertrouwen te hebben in de talenten, potentie en eigen verantwoordelijkheid van onze leerlingen en collega's. En door te leren én ontwikkelen, altijd.

## Hier staat ZAAM voor

### SOLIDARITEIT

We voelen ons verbonden met de leerlingen, hun ouders, collega's én de maatschappij. Bij ons mag iemands achtergrond geen invloed hebben op schoolprestaties of ambities. Elk kind krijgt eerlijke kansen.

### VERTROUWEN

We hebben vertrouwen in de talenten, potentie en eigen verantwoordelijkheid van onze leerlingen en collega's. Door respectvol met de ander om te gaan, écht te luisteren en niet te oordelen, krijgen we vertrouwen terug.

### LEF

We tonen én belonen lef. Fouten maken mag en innoveren kan. Er is ruimte voor humor en kwetsbaarheid.

### SAMEN LEREN

We leren en ontwikkelen altijd, individueel en als gemeenschap. We houden een scherpe blik op wat er in de wereld om ons heen gebeurt en reageren daar actief op.

**'IK KRIJG  
DE RUIJITE OM  
INITIATIEF  
TE NEMEN'**

**Leylâ Boz  
Docent Bindelmeer College**

## Ambitie 1

### ZAAM biedt kwalitatief goed onderwijs voor elke leerling

Onze leerlingen verschillen in achtergrond, cultuur, geloof, talenten, (on)mogelijkheden en leervoorkeuren. Die diversiteit is onze kracht. Wij houden rekening met de verschillen én spelen hierop in. Leerlingen worden uitgedaagd en gestimuleerd om op hun eigen manier te leren, individueel en samen met anderen. Zo bieden we elke jongere eerlijke kansen en perspectief.

#### Brede scholengemeenschap

Om bij te dragen aan kansgelijkheid, vormen we brede scholengemeenschappen met een herkenbaar profiel.

- ▶ We werken met een onderscheidend onderwijsconcept
- ▶ Door een kansrijke doorstroom kan iedere leerling op de juiste plek terecht komen
- ▶ Leerlingen krijgen de tijd om te ontdekken waar hun potentie en talent ligt door de vroege selectie uit te stellen
- ▶ We betrekken de directe omgeving bij het uitvoeren van onderwijs

#### Onderscheidende scholen

Naast de vijf brede scholengemeenschappen zijn er ook onderscheidende ZAAM scholen.

- ▶ De scholen hebben een eigen, scherpe profilering
- ▶ De scholen trekken een specifieke doelgroep aan

## Ambitie 2

### ZAAM staat voor betrokken en vitale medewerkers

We kunnen alleen goed onderwijs bieden als docenten plezier hebben in hun werk. Er is aandacht voor individuele talenten, behoeften en persoonlijke omstandigheden, net zoals we dat aan onze leerlingen geven. Er is ruimte om eigen initiatief te nemen, om van en met elkaar te leren. Zo zijn de ZAAM scholen een plek waar docenten graag willen werken en samen voor het beste onderwijs voor de leerling gaan.

#### Aantrekkelijke werkgever

Medewerkers voelen dat werken bij ZAAM leuk én maatschappelijk belangrijk is.

- ▶ In 2023 starten we met een medewerkersonderzoek
- ▶ We ontwikkelen een strategisch personeelsbeleid met arbeidsvoorwaarden en doorgroeimogelijkheid

#### Vitale en duurzame inzetbaarheid

Door aandacht te hebben voor medewerkers, zijn zij zich bewust van hun eigen vitaliteit in het werk. Ook nemen ze hier zelf regie in.

- ▶ We herzien het arbo- en verzuimbeleid en zorgen zo voor een balans in werk en privé en passende voorwaarden

#### Grotere instroom

We behouden onze bestaande medewerkers en trekken nieuwe leerkrachten aan.

- ▶ We zijn beter bereikbaar voor zij-instromers
- ▶ Door bovenschools goede afspraken te maken, kunnen we medewerkers 'grotere' contracten aanbieden

#### Onderwijsinnovatie en professionalisering

De medewerkers spelen een belangrijke rol in de innovatie van het onderwijs.

- ▶ Via de ZAAM academie kunnen medewerkers kennis delen, projecten opzetten en opleidingen volgen
- ▶ Via het innovatiefonds kunnen medewerkers nieuwe ideeën (door) ontwikkelen

## Ambitie 3

### ZAAM werkt aan een gezonde en sterke organisatie

Niet voor niets is ZAAM een collectief van scholen met gezamenlijke ambities. Door de kracht van het geheel te benutten, gaan we de uitdagingen van het onderwijs aan. Samen zijn we verantwoordelijk voor een gezonde, stabiele en toekomstbestendige organisatie. Zo vormt ZAAM het fundament waarop scholen kunnen groeien.

#### Kracht van het geheel

We benutten onze gezamenlijke denken daadkracht om beter en sneller te reageren op de ontwikkelingen in de samenleving.

- ▶ We werken samen aan een hoge kwaliteit van ons onderwijs
- ▶ Samen ontwikkelen we een visie op leiderschap binnen ZAAM, gebaseerd op onze waarden en ambities

- ▶ We maken keuzes vanuit solidariteit, helpen elkaar en zoeken naar oplossingen als het ergens niet goed gaat
- ▶ We staan in verbinding met de omgeving. Ouders en leerlingen zijn onze partners en we werken nauw samen met diverse maatschappelijke partners

**‘IK VOEL  
DAT IK  
ONDERDEEL  
BEN VAN DE  
CLUB’**

**Mohamed el Jaouhari  
Directeur Pascal Zuid / de Faam**

## Aan de slag

Samen gaan we op weg naar de toekomst en maken we deze ambities waar. Daar is iedereen voor nodig. Iedereen draagt bij aan de kracht van het geheel. Daarin krijgt elke ZAAM school de ruimte om eigen keuzes te maken die aansluiten bij de leerlingen, docenten en school. Zodat iedereen ervaart: Op een ZAAM school kan ik me ontwikkelen, op mijn manier!

# Op een ZAAM school kan ik me ontwikkelen, op mijn manier!

---

**Help mee de ambities waar te maken.  
Benut de kracht van ZAAM!**

Amsterdams Beroepscollege  
Noorderlicht  
Bernard Nieuwentijt College  
Bindelmeer College  
Blaise Pascal College  
Calvijn College  
College de Meer  
Comenius Lyceum

Cygnus Gymnasium  
Damstede Lyceum  
De Apollo  
De Faam  
De Vinse School  
Gerrit van der Veen College  
Havo De Hof  
Hogelant

Huygens College  
Iedersland College  
Over-Y College  
Pascal Zuid  
Pieter Nieuwland College  
Sweelinck College  
Xplore  
Zuiderlicht College

**ZAAM** interconfessioneel  
voortgezet onderwijs